

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

● 中小企業の経営支援に関する取組状況

■ 取組状況

- ・当社では審査部に経営革新サポートセンターを設置し、お客さまの経営改善、事業再生に向けた取り組みを支援しています。
- ・当社をメインバンクとしていただいているお客さまを主な対象として、経営改善計画策定の支援やモニタリング、改善策立案への助言や提案、公的機関や専門家の紹介等の業務を行っています。

(2021年3月31日現在)

本部・営業店が一体となり経営支援を行う対象のお客さま	120社
うち、経営改善計画を策定もしくは策定中のお客さま	103社

- ・当社は2012年11月5日に経営革新等支援機関の認定を受け、経営改善計画策定の支援のほか、事業承継やビジネスマッチング、海外ビジネスサポート等、中小企業の皆さまの経営力強化を図るための各種支援を行っています。
- ・また、お客さまが置かれた「外部環境」や、お客さまそれぞれの「優れた面」「克服すべき課題」を十分に把握・分析して「事業性評価」を行うとともに、当社グループを挙げて適切な「ソリューションメニュー」を提供しています。

■ 経営サポート事例

創業・新規事業開拓のサポート

- ・外部機関や専門家と連携し事業計画策定や資金支援を実施しました。
- ・創業・新規事業開始後も、OKB総研と連携し伴走支援を実施しました。

成長段階におけるサポート

- ・合同商談会や個社別のビジネスマッチングなどを通じて、お客さまの販路・調達先拡大のサポートを実施しました。
- ・また、外部事業者や専門家と幅広く連携することで、お客さまの人材確保やコストダウンなど、様々な経営課題・ニーズに対してのソリューションを提案しました。

経営改善・事業再生・業種転換等のサポート

- ・新型コロナウイルス感染症の影響を受け減収基調にあるお客さまに対し、コンサルタントや中小企業再生支援協議会と協働して事業計画の策定・実行をサポートしました。
- ・計画を基にした資金支援も実施。現在は、事業計画達成に向けた施策の実行に取り組んでおり、今後の業績改善が期待できる状況となっています。

事業承継のサポート

- ・多くの企業オーナーが事業承継を検討する年齢となっています。
- ・事業承継を検討しているオーナー経営者の考える将来の経営戦略を確認しながら、後継者への自社株の移転方法や、オーナー経営者の相続対策などを信託商品「OKB相続サポート」の活用や専門機関との連携によりサポートしました。
- ・また、後継者不在のオーナー経営者に対しては、M&Aを提案し、相手方の経営資源も活用することで、持続的な成長が期待できるマッチングを行いました。

■ 経営者保証に関するガイドラインへの対応

- ・当社では「経営者保証に関するガイドライン※」（以下、「ガイドライン」）の趣旨を踏まえ、経営者保証に依存しない融資の一層の促進を図るとともに、ガイドラインで示された合理性が認められる保証契約の在り方に基き対応しています。

	2019年度（上半期）	2019年度（下半期）	2020年度（上半期）	2020年度（下半期）
新規に無保証で融資した件数	1,628件	1,390件	3,720件	2,491件
保証契約を変更した件数	76件	121件	130件	191件
保証契約を解除した件数	269件	458件	612件	652件
ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数	6件	1件	0件	0件
新規融資件数	8,568件	8,311件	12,631件	8,681件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	19.00%	16.72%	29.45%	28.69%

※2013年12月5日に経営者保証に関するガイドライン研究会（事務局：全国銀行協会・日本商工会議所）が公表

新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合

	2020年度（下半期）
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合 $\{(①+②+③+④) \div ⑤\} \times 100$	28.7%
①新規に無保証で融資した件数	2,491件
②経営者保証の代替的な融資手法として、停止条件付保証契約を活用した件数	0件
③経営者保証の代替的な融資手法として、解除条件付保証契約を活用した件数	0件
④経営者保証の代替的な融資手法として、ABLを活用した件数	0件
⑤新規融資件数	8,681件

事業承継時における保証徴求割合（4類型）

	2020年度（下半期）
新旧両経営者から保証徴求 $\{⑥ \div ((⑥+⑦+⑧+⑨))\} \times 100$	0.0%
旧経営者のみから保証徴求 $\{⑦ \div ((⑥+⑦+⑧+⑨))\} \times 100$	29.2%
新経営者のみから保証徴求 $\{⑧ \div ((⑥+⑦+⑧+⑨))\} \times 100$	65.0%
経営者からの保証徴求なし $\{⑨ \div ((⑥+⑦+⑧+⑨))\} \times 100$	5.8%
⑥代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除せず、かつ、新経営者との保証契約を締結した件数（新旧両経営者から保証徴求）	0件
⑦代表者の交代時において、旧経営者との保証契約は解除しなかったが、新経営者との保証契約は締結しなかった件数（旧経営者のみから保証徴求）	75件
⑧代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除する一方、新経営者との保証契約を締結した件数（新経営者のみから保証徴求）	167件
⑨代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除し、かつ、新経営者との保証契約を締結しなかった件数（経営者からの保証徴求なし）	15件

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

●地域の活性化に関する取組状況

■開催セミナー・商談会等（2020年度）

セミナー お客様の関心が高いテーマを選定しセミナーを開催しています。

開催日	開催地	タイトル
2020年		
4月20日	名古屋市	第8回OKB補助金サポートセミナー ・新型コロナウイルス感染症の影響により中止
12月4日	豊田市	OKB大垣共立銀行×愛知工業大学「第3回 AITテクノツアー」 ・新型コロナウイルス感染症の影響により延期
2021年		
1月20日	大垣市	第9回大垣地域活性化セミナー ・新型コロナウイルス感染症の影響により延期
1月27日	オンライン	OKB大垣共立銀行×岐阜県 岐阜県版事業継続計画（BCP）策定 WEBセミナー

商談会 テーマを絞った商談設定や事前研修会の開催により、満足度の高い商談会を開催しています。

開催日	開催地	タイトル	参加企業数等
2020年			
10月1日～	オンライン	地方銀行フードセレクション2020 データベース商談会 ・2021年9月30日まで随時開催	31社
10月7日	名古屋市	OKB×中部経済産業局 伝統産業商談会 in 名古屋	18社
2021年			
3月3日	オンラインおよび大垣市	岐阜県委託事業 第3回OKB美濃・飛騨うまいもの 首都圏進出挑戦 商談会 with 伊藤忠食品	12社
3月18日	名古屋市	OKB大垣共立銀行×中部電力ミライズ共同企画 第1回 FOOD BUSINESS MEETING in BAUM HAUS 個別商談会&HACCP相談会	14社

■ビジネスマッチングの実績

	2020年度
成約件数	832件