

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

●中小企業の経営支援に関する取組方針

当社は、地域の活性化に向けて設備資金を含めた新規融資等に積極的に取り組んでいます。
加えて、お客さまの経営改善に向けたサポート等にも積極的に貢献していくため、地域密着型金融推進方針や金融円滑化対応方針を定め取り組んでいます。

■地域密着型金融推進方針

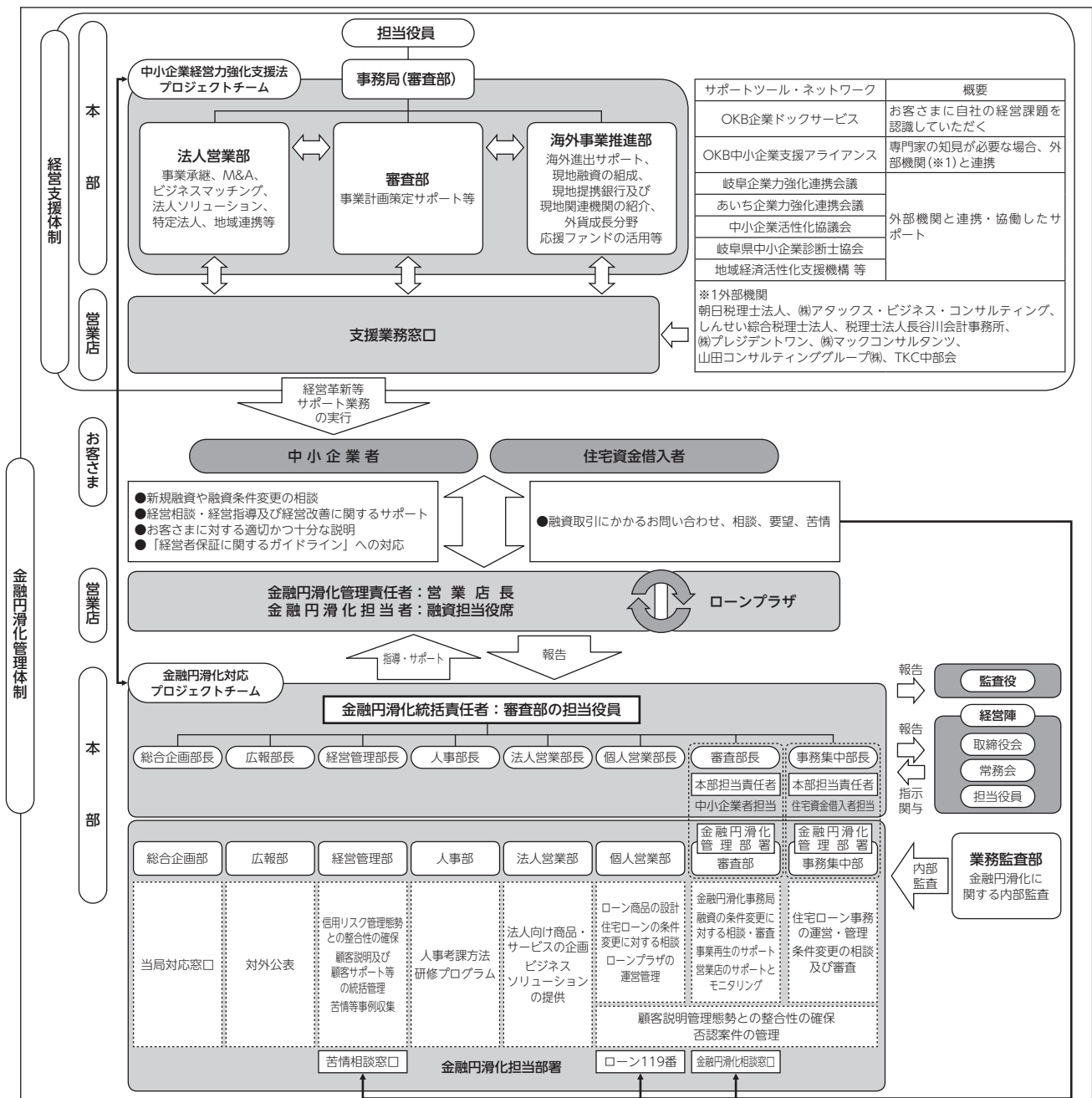
経営の基本理念「地域に愛され、親しまれ、信頼される銀行」の実践こそが、「地域密着型金融」そのものであると考えております。
中期経営計画「Always ～変わらぬ想いで、明日を変える～」では「地域と社員を幸せにするOKBグループ」を目指し、社員の幸せ（やりがい、働きがい）の醸成を通じて、「地域の幸せ」を実現し、地域に必要とされる存在（＝地域を幸せにできる存在）になることで地域とOKBグループの持続可能性を実現してまいります。

■金融円滑化対応方針

経営の基本理念「地域に愛され、親しまれ、信頼される銀行」のもと、お客さまに対する円滑な資金供給を最も重要な社会的使命の一つと位置づけて取り組んでいます。お客さまに当社の金融円滑化に対する取組姿勢をご理解いただくとともに、これまで以上に金融サービス業としての金融仲介機能を発揮し、お客さまからの経営改善等の各種ご相談、お借入れ条件の変更等に迅速かつ適切にお応えするための体制を整備しています。

●中小企業の経営支援に関する態勢整備

当社は金融円滑化管理体制に経営支援体制を追加し、以下の体制で取り組んでいます。



中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

●中小企業の経営支援に関する取組状況

■取組状況

- ・当社では審査部に経営革新サポートセンターを設置し、お客さまの経営改善、事業再生に向けた取り組みを支援しています。
- ・当社をメインバンクとしていただいているお客さまを主な対象として、経営改善計画策定の支援やモニタリング、改善策立案への助言や提案、公的機関や専門家の紹介等の業務を行っています。

(2024年3月31日現在)

本部・営業店が一体となり経営支援を行う対象のお客さま	139社
うち、経営改善計画を策定もしくは策定中のお客さま	99社

- ・当社は2012年11月5日に経営革新等支援機関の認定を受け、経営改善計画策定の支援のほか、事業承継やビジネスマッチング、海外ビジネスサポート等、中小企業の皆さまの経営力強化を図るための各種支援を行っています。
- ・また、お客さまが置かれた「外部環境」や、お客さまそれぞれの「優れた面」「克服すべき課題」を十分に把握・分析して「事業性評価」を行うとともに、当社グループを挙げて適切な「ソリューションメニュー」を提供しています。

■経営サポート事例

創業・新規事業開拓のサポート

- ・外部機関や専門家と連携し事業計画策定や資金支援を実施しました。
- ・商工会議所主催の創業塾に講師として登壇し、創業者へのサポートを実施しました。

成長段階におけるサポート

- ・合同商談会や個社別のビジネスマッチングなどを通じて、お客さまの販路・調達先拡大のサポートを実施しました。
- ・また、外部事業者や専門家と幅広く連携することで、お客さまの人材確保やコストダウンなど、様々な経営課題・ニーズに対してのソリューションを提案しました。

経営改善・事業再生・業種転換等のサポート

- ・収益性に課題があるお客さまに対し、価格転嫁を織り込んだ経営改善計画の策定支援を実施しました。
- ・計画策定後においても受注先に対する価格転嫁交渉のサポートに尽力し、足元では計画を上回る収益改善が期待できる状況となっています。

事業承継のサポート

- ・多くの企業オーナーが事業承継を検討する年齢となっています。
- ・事業承継を検討しているオーナー経営者の考える将来の経営戦略を確認しながら、後継者への自社株の移転方法や、オーナー経営者の相続対策などを信託商品「OKB相続サポート」の活用や専門機関との連携によりサポートしました。
- ・また、後継者不在のオーナー経営者に対しては、M&Aを提案し、相手方の経営資源も活用することで、持続的な成長が期待できるマッチングを行いました。

■経営者保証に関するガイドラインへの対応

- ・当社では「経営者保証に関するガイドライン※」（以下、「ガイドライン」）の趣旨と内容を踏まえ、「経営者保証に対する取組方針」を定め、経営者保証に依存しない融資の一層の促進を図るとともに、ガイドラインで示された合理性が認められる保証契約の在り方に基づき対応しています。

	2022年度（上半期）	2022年度（下半期）	2023年度（上半期）	2023年度（下半期）
新規に無保証で融資した件数	2,477件	2,245件	3,800件	3,772件
保証契約を変更した件数	51件	61件	94件	90件
保証契約を解除した件数	382件	344件	1,211件	1,225件
ガイドラインに基づく保証債務整理の成立件数	0件	0件	0件	0件
新規融資件数	7,600件	7,448件	8,235件	7,856件
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合	32.6%	30.1%	46.1%	48.0%

※2013年12月5日に経営者保証に関するガイドライン研究会（事務局：全国銀行協会・日本商工会議所）が公表

新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合

	2023年度（下半期）
新規融資に占める経営者保証に依存しない融資の割合 $\{(①+②+③+④) \div ⑤\} \times 100$	48.0%
①新規に無保証で融資した件数	3,772件
②経営者保証の代替的な融資手法として、停止条件付保証契約を活用した件数	0件
③経営者保証の代替的な融資手法として、解除条件付保証契約を活用した件数	0件
④経営者保証の代替的な融資手法として、ABLを活用した件数	0件
⑤新規融資件数	7,856件

事業承継時における保証徴求割合(4類型)

	2023年度
新旧両経営者から保証徴求 $\{⑥ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	1.4%
旧経営者のみから保証徴求 $\{⑦ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	33.4%
新経営者のみから保証徴求 $\{⑧ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	39.4%
経営者からの保証徴求なし $\{⑨ \div (⑥+⑦+⑧+⑨)\} \times 100$	25.8%
⑥代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除せず、かつ、新経営者との保証契約を締結した件数(新旧両経営者から保証徴求)	7件
⑦代表者の交代時において、旧経営者との保証契約は解除しなかったが、新経営者との保証契約は締結しなかった件数(旧経営者のみから保証徴求)	167件
⑧代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除する一方、新経営者との保証契約を締結した件数(新経営者のみから保証徴求)	197件
⑨代表者の交代時において、旧経営者との保証契約を解除し、かつ、新経営者との保証契約を締結しなかった件数(経営者からの保証徴求なし)	129件

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

●地域の活性化に関する取組状況

■開催セミナー・商談会等（2023年度）

セミナー お客さまの関心が高いテーマを選定しセミナーを開催しています。

開催日	開催地	タイトル
2023年		
4月12日	オンライン	OKB補助金・助成金サポートセミナー 「新事業に挑戦する皆さまへ！事業再構築補助金オンラインセミナー」
5月24日	オンライン	OKB「SDGsセミナー」～健康経営実践編～
6月27日	オンライン	OKB「カーボンニュートラルセミナー」 ～「脱炭素経営」実践編～
7月11日	オンライン	中国における日系企業の動向セミナー
7月14日	オンライン	OKB「カーボンニュートラルセミナー」 ～電気エネルギー活用編～
10月24日	オンライン	OKB「SDGsセミナー」～人的資本経営編～
11月8日	オンライン	経済安全保障セミナー ～貿易・投資管理の概要と海外における平時時対応～
2024年		
1月23日	オンライン	～岐阜県との防災協力協定に基づく連携事業～ 「BCP策定支援セミナー」
2月20日	オンライン	OKB DXセミナー ～人事労務編～
2月21日	オンライン	譲渡企業オーナーが語る戦略としてのM&A ～M&Aを通じた事業承継から見てきた未来～
3月18日	岐阜市	インドビジネス入門セミナー
3月21日	オンライン	OKB補助金サポートセミナー 「第1回 2024年度設備投資に役立つ補助金情報オンラインセミナー」

商談会 テーマを絞った商談設定や事前研修会の開催により、満足度の高い商談会を開催しています。

開催日	開催地	タイトル	参加企業数等
2023年			
4月18日	名古屋市	OKB “地方創生” ものづくり商談会 with シンフォニアテクノロジー	12社
5月10日～13日	バンコク（タイ）	FBCアセアン2023 ものづくり商談会	7社
6月23日～25日	ホーチミン（ベトナム）		
8月23日～25日	ハノイ（ベトナム）		
9月6日～8日	パタヤ（タイ）		
10月10日～12日	オンライン		
5月17日	大阪市	第11回ネットワーク商談会 in 大阪	20社
5月23日～6月1日	オンライン	OKB地方創生個別商談会 with スノーピーク	8社
6月23日,7月7日	名古屋市、富山市	ビジネス・サミット2023 ～東海・北陸広域連携「ものづくり」商談会～	22社
10月3日～4日	東京都	地方銀行フードセクション2023	25社
11月10日,17日,24日	名古屋市	木曽三川流域「食」個別商談会2023	45社

■ビジネスマッチングの実績

	2023年度
成約件数	1,001件