

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

●中小企業の経営支援に関する取組方針

当社は、地域の活性化に向けて設備資金を含めた新規融資等に積極的に取り組んでいます。
加えて、お客さまの経営改善に向けたサポート等にも積極的に貢献していくため、地域密着型金融推進方針や金融円滑化対応方針を定め取り組んでいます。

■地域密着型金融推進方針

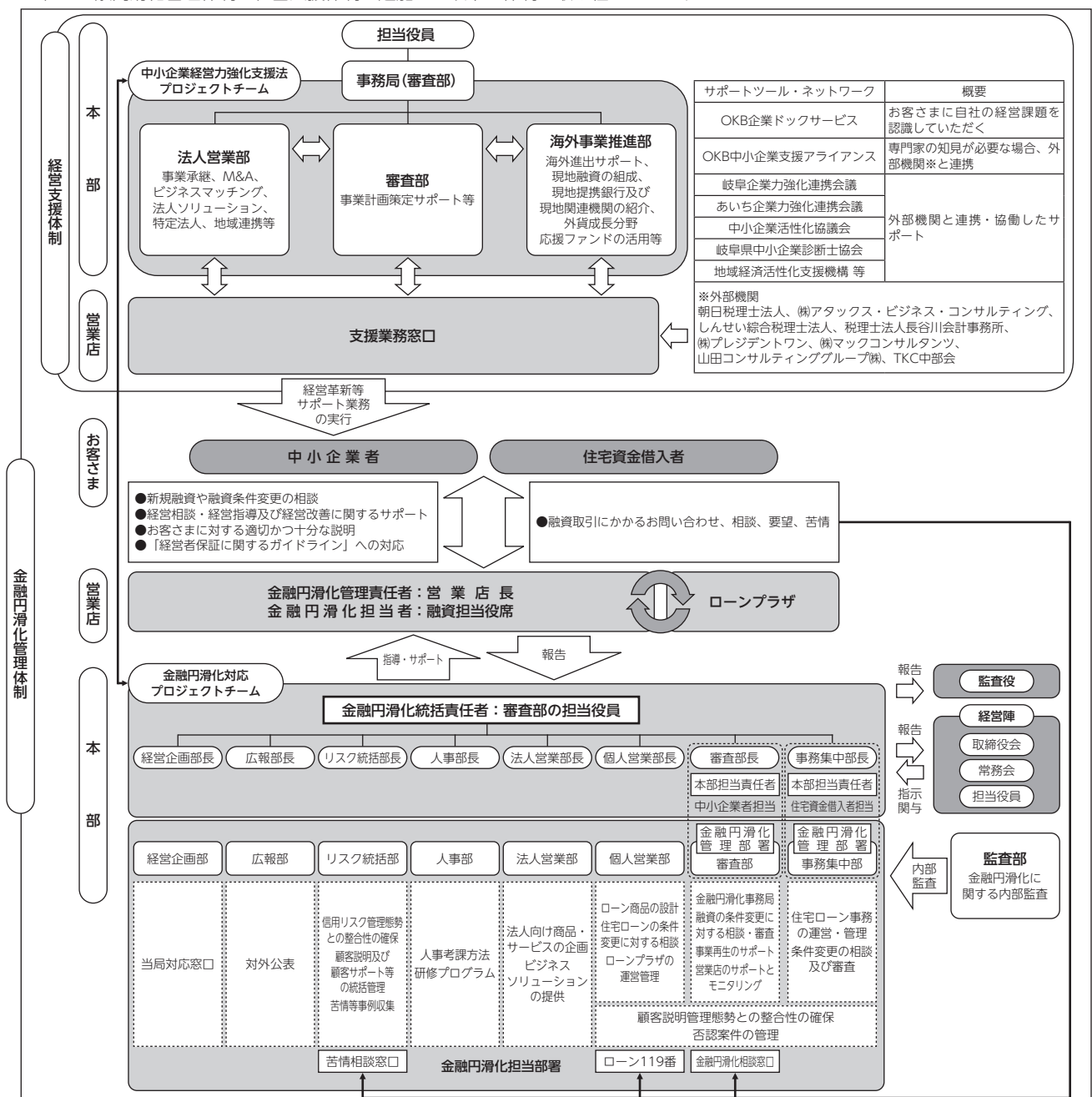
経営の基本理念「地域に愛され、親しまれ、信頼される銀行」の実践こそが、「地域密着型金融」そのものであると考えております。
中期経営計画「Always ～変わらぬ想いで、明日を変える～」では「地域と社員を幸せにするOKBグループ」を目指し、社員の幸せ（やりがい、働きがい）の醸成を通じて、「地域の幸せ」を実現し、地域に必要とされる存在（＝地域を幸せにできる存在）になることで地域とOKBグループの持続可能性を実現してまいります。

■金融円滑化対応方針

経営の基本理念「地域に愛され、親しまれ、信頼される銀行」のもと、お客さまに対する円滑な資金供給を最も重要な社会的使命の一つと位置づけて取り組んでいます。お客さまに当社の金融円滑化に対する取組姿勢をご理解いただくとともに、これまで以上に金融サービス業としての金融仲介機能を発揮し、お客さまからの経営改善等の各種ご相談、お借入れ条件の変更等に迅速かつ適切にお応えするための体制を整備しています。

●中小企業の経営支援に関する態勢整備

当社は金融円滑化管理体制に経営支援体制を追加し、以下の体制で取り組んでいます。



中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

●中小企業の経営支援に関する取組状況

■取組状況

- ・当社では審査部に経営革新サポートセンターを設置し、お客さまの経営改善、事業再生に向けた取り組みを支援しています。
- ・当社をメインバンクとしていただいているお客さまを主な対象として、経営改善計画策定の支援やモニタリング、改善策立案への助言や提案、公的機関や専門家の紹介等の業務を行っています。

(2026年3月31日現在)

本部・営業店が一体となり経営支援を行う対象のお客さま	98社
うち、経営改善計画を策定もしくは策定中のお客さま	77社

- ・当社は2012年11月5日に経営革新等支援機関の認定を受け、経営改善計画策定の支援のほか、事業承継やビジネスマッチング、海外ビジネスサポート等、中小企業の皆さまの経営力強化を図るための各種支援を行っています。
- ・また、お客さまが置かれた「外部環境」や、お客さまそれぞれの「優れた面」「克服すべき課題」を十分に把握・分析して「事業性評価」を行うとともに、当社グループを挙げて適切な「ソリューションメニュー」を提供しています。

■経営サポート事例

創業・新規事業開拓のサポート

- ・外部機関や専門家と連携し事業計画策定や資金支援を実施しました。
- ・商工会議所主催の創業塾に講師として登壇し、創業者へのサポートを実施しました。

成長段階におけるサポート

- ・合同商談会や個社別のビジネスマッチングなどを通じて、お客さまの販路・調達先拡大のサポートを実施しました。
- ・また、外部事業者や専門家と幅広く連携することで、お客さまの人材確保やコストダウンなど、様々な経営課題・ニーズに対してのソリューションを提案しました。

経営改善・事業再生・業種転換等のサポート

- ・収益力に課題があるお客さまに対し、今後の事業展開等についてのヒアリングを重ね、経営改善計画の策定支援を実施しました。
- ・経営改善への実効性を高めるために、外部専門家の紹介等多面的なサポートを実施しました。

事業承継のサポート

- ・多くの企業オーナーが事業承継を検討する年齢となっています。
事業承継を検討している企業オーナーの考える将来の経営戦略を確認しながら、後継者への自社株の移転方法や、企業オーナーの相続対策などを信託商品「OKB相続サポート」の活用や専門機関との連携によりサポートしました。
- ・また、M&A支援により、後継者不在の解決のみならず、成長戦略として相手方の経営資源も活用し、共に持続的な成長が期待できるマッチングを行いました。

■経営者保証に関するガイドラインへの対応

- ・当社では「経営者保証に関するガイドライン※」（以下、「ガイドライン」）の趣旨や内容を踏まえ、「経営者保証に対する取組方針」を定め、経営者保証に依存しない融資の一層の促進を図るとともに、ガイドラインで示された合理性が認められる保証契約の在り方に基づき対応しています。

	2024年度（上半期）	2024年度（下半期）	2025年度（上半期）	2025年度（下半期）
新規に無保証で融資した件数	4,514件	4,306件	4,998件	4,543件
保証契約を解除した件数	1,561件	703件	365件	347件
新規融資件数	7,834件	6,922件	7,454件	6,931件
新規融資件数に占める経営者保証に依存しない融資件数の割合	57.6%	62.2%	67.1%	65.5%

	2024年度（上半期）	2024年度（下半期）	2025年度（上半期）	2025年度（下半期）
代表者交代時の保証徴求割合				
経営者からの保証徴求なし	26.4%	22.7%	25.6%	24.6%
新経営者のみから保証徴求	34.0%	34.0%	34.1%	36.5%
旧経営者のみから保証徴求	39.6%	43.3%	40.2%	37.7%
新旧両経営者から保証徴求	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%

※2013年12月5日に経営者保証に関するガイドライン研究会（事務局：全国銀行協会・日本商工会議所）が公表

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組状況

●地域の活性化に関する取組状況

■開催セミナー・商談会等（2025年度）

セミナー お客さまの関心が高いテーマを選定しセミナーを開催しています。

開催日	開催地	タイトル
2025年		
4月16日	岐阜市	オープンイノベーションセミナー 「地域企業がもつべき新事業創出の心構えと必要アクション」
5月18日～22日	ベトナム	ベトナム・ハノイ進出視察ツアー
5月24日	岐阜市	クアオルト® × 健康経営特別セミナー 「Project J」 ～ジョブズの哲学に学ぶ、ヘルスリテラシー～
6月10日	オンライン	OKBサステナブル経営セミナー～企業価値向上のための具体的施策～
7月17日	岐阜市	オープンイノベーションセミナー「人と現場が変わるDXツールを学ぶ」
7月25日	岐阜市	DX経営スペシャルセミナー2025
9月1日	岐阜市	OKB SCLAMB×岐阜大学「第2回産学連携交流会“Crouch！”」 ～航空宇宙生産技術開発センター×企業で探る「未来へ踏み出す技術」～
9月12日	岐阜市 オンライン	海外ビジネスにおけるリスク管理セミナー ～サプライチェーンの強靱化と知的財産・技術保護～
9月19日	オンライン	事業者様向け OKB売上アップセミナー
10月22日	名古屋市	OKB×CJICによる共創イベント 「産学金で創る、東海地域発の価値創造モデルとは？」
11月13日,14日	東京都	地方銀行フードセレクション2025
2026年		
1月26日	オンライン	OKBサステナブル経営セミナー～カーボンニュートラル～
2月6日	名古屋市	第1回 名大生命農学研究科・OKB連携アグリビジネスカンファレンス 「ゲノム情報を利用した作物の品種育成ービジネスから国際貢献までー」
2月18日	オンライン	OKBサステナブル経営セミナー～BCP（事業継続計画）～
3月5日	岐阜市	企業の農業参入セミナー
3月6日	オンライン	OKBサステナブル経営セミナー～サイバーセキュリティ～
3月10日	オンライン	OKBサステナブル経営セミナー～健康経営～
3月23日	岐阜市	OKB SCLAMB×岐阜大学「第3回産学連携交流会“Crouch！”」 ～循環型社会を支える次世代材料・化学プロセスの共創～

商談会

開催日	開催地	タイトル	参加企業数等
2025年			
11月21日,25日,26日	名古屋市	木曽三川流域 個別商談会2025	33社

■ビジネスマッチングの実績

	2025年度
成約件数	1,049件